

De kalender voor het planseizoen

Vier fasen, vier maanden: wat af moet zijn, wie erbij zit, welke toets je haalt.

Versie 1.0 · september 2026

Begrijpen vóór oordelen, verdeeld over vier maanden

SEPTEMBER

OKTOBER

NOVEMBER

DECEMBER

01

Begrijpen

Buiten, binnen en de synthese. Vijf jaar kengetallen, inzichten in de woorden van de klant, gesprekken met wie de feiten kent.

Af als: de synthese staat in één zin.

Toets: kun je die zin zeggen zonder slides?

02

Kiezen

De richting, voor wie je het doet en waarlangs. De maand van de werksessie, en van het debat als je het aandurft.

Af als: er staat één keuze, met de afgewezen alternatieven.

Toets: één keuze, of drie ambities in een jasje?

03

Onderbouwen en toetsen

Het plan op één pagina in de OGSM, dan pas de doelstellingen, naast de realisatie. Daarna de pre-mortem.

Af als: de OGSM staat en het plan doorstond een test.

Toets: staat er iets op die pagina dat hiervoor niet is opgebouwd?

04

Vertellen en bevriezen

Het verhaal in vijf minuten, de terugkoppeling aan wie meebouwde, en dan bevriezen.

Af als: het plan ligt vast en verandert alleen nog via de sturing.

Toets: kan iedereen die het uitvoert, het navertellen?

De scheidslijn ligt eind oktober. Tot dan begrijp en kies je; vanaf november reken je. De doelstellingen volgen uit het plan, niet andersom. Wie later begint, knipt in de tijd, maar slaat geen fase over (pagina 5).

Per fase: wie zit erbij en wat pak je erbij

FASE	WIE ZIT ERBIJ	WAT JE OPLEVERT	GEREEDSCHAP UIT DE SERIE
September · begrijpen	Een kernteam van twee of drie; gesprekken met klanten en met de mensen die het werk doen	Het meerjarenoverzicht, inzichten in de woorden van de klant, de synthese	Van data naar inzicht (deel 2); bouwtekening p. 01 tot 03
Oktober · kiezen	MT en kernteam, plus wie de vloer kent, in een werksessie of debat	De keuze, voor wie, waarlangs, en wat je bewust niet doet	Draaiboek plansessie (deel 3); bouwtekening p. 04 tot 06 en 09
November · onderbouwen en toetsen	Kernteam met finance; voor de toets een paar kritische buitenstaanders	De OGSM, de doelstellingen naast de realisatie, de uitkomst van de pre-mortem	Bouwtekening p. 07, 08 en 10; de pre-mortem volgt in deel 6
December · vertellen en bevriezen	Het MT; daarna iedereen die het moet uitvoeren	Het verhaal in vijf minuten, de terugkoppeling, het vastgestelde plan	Bouwtekening p. 11; draaiboek p. 08 (de terugkoppeling)

Het kernteam blijft vier maanden hetzelfde; de rest van de tafel wisselt per fase.

Reken terug vanaf de dag dat de doelstellingen vastliggen

DEADLINE DOELSTELLINGEN NAAR DE DIRECTIE

datum

Vul eerst die ene datum in. Reken dan terug: wanneer moet elke fase af zijn, en wie is eigenaar? Past het niet, knip dan in de tijd per fase, niet in de fasen zelf.

FASE	START	KLAAR	EIGENAAR	TOETS GEHAALD? EN HOE WEET JE DAT?
Begrijpen	startdatum	einddatum	naam	de synthese in één zin: ...
Kiezen	startdatum	einddatum	naam	de keuze, en wat afviel: ...
Onderbouwen en toetsen	startdatum	einddatum	naam	OGSM staat; pre-mortem gedaan op: ...
Vertellen en bevriezen	startdatum	einddatum	naam	verhaal verteld aan: ...

Later begonnen? Knip in de tijd, sla niets over

01

Drie maanden

- Begrijpen en kiezen in oktober, begrijpen krijgt drie weken, niet minder
- Onderbouwen en toetsen in november
- Vertellen en bevriezen in december

02

Zes weken

- Week 1 en 2: vijf gesprekken en het meerjarenoverzicht
- Week 3: één werksessie, de keuze
- Week 4 en 5: de OGSM en een pre-mortem van een uur
- Week 6: het verhaal en de terugkoppeling

03

Twee weken

- Dag 1 tot 3: drie gesprekken en de cijfers op een rij
- Dag 4: de keuze, met wat afvalt
- Dag 5 tot 8: de OGSM
- Dag 9: een pre-mortem van een uur
- Dag 10: het verhaal

Wat je inkort, mag korter. Wat je overslaat, komt in maart terug. De toets: welke fase heb je ingekort, en welke overgeslagen? Het tweede mag niet.

De goede stap op het verkeerde moment

01

Rekenen in september

ZO HERKEN JE HET

De spreadsheet gaat open voordat iemand weet wat er aan de hand is.

WAT HET KOST

Elk inzicht is daarna een verstoring van het model.

WAT JE DOET

Eerst de synthese in één zin, dan pas het model.

02

Betrekken in december

ZO HERKEN JE HET

De organisatie mag meedenken als alles al vaststaat.

WAT HET KOST

Het plan wordt gedoogd in plaats van gedragen.

WAT JE DOET

De werksessie in oktober, als er nog iets te kiezen is.

03

Alles in één sessie

ZO HERKEN JE HET

Analyse, keuze en doelstellingen op één middag.

WAT HET KOST

De scherpe vraag wordt nooit gesteld.

WAT JE DOET

Minstens drie momenten, met tijd ertussen om na te denken.

De remedie is steeds dezelfde: niet harder werken, maar in de goede volgorde.

GEMAAKT DOOR BURO DE VAKMANNEN

Loop je vast in de volgorde? Eén gesprek.

Jij vertelt, wij vragen door. Vrij te gebruiken binnen je eigen organisatie.

info@burodevakmannen.nl · burodevakmannen.nl